

## 尽责，在水布垭工程即将结束之时

狄小格（水布垭建设公司）

2010年水布垭的春，静悄悄。工区不见机械喧嚣人声鼎沸的场面，只见两岸青山倒映碧波之上，一派宁静安详的景象。走进汤家包水布垭基地办公楼，打眼的是能源集团新的标识，“立责于心履责于行”八个大字警醒着每个建设者：工程尚未结束，同志还须努力。

水布垭工程全面进入竣工验收决战决胜的一年。大岩淌滑坡体补充加固治理工程和马崖尾水出口高边坡柔性防护工程是水布垭工程最后两个大型尾工项目。他们的实施将极大提高大岩淌滑坡体和马崖尾水出口高边坡的安全系数，对电站安全运行起到重要保障作用。但这两项工程施工本身却面临很大的安全隐患。大岩淌滑坡体补充加固治理工程由地下54根抗滑桩和2条阻滑键构成，平均深度35米，相当于在地下10层楼的地方施工，人员材料全部靠简易卷扬机上下运输。马崖尾水出口高边坡柔性防护工程涵盖范围从▽230米尾水平台直至▽505米山头，垂直高差275米，已超过两个清江大厦的高度。为了保证工程的安全与质量，水布垭建设公司的工程师们不畏艰难入地上天，入地的背着强力探照灯在井下指导作业，上天的绑着安全绳攀爬在倒悬体上检查质量，正是强烈的责任感使他们毫无畏惧地奋战在第一线。

随着水布垭工程进入完建期，主体项目竣工结算成为当前工作的重心。主体项目普遍存在设计结构复杂、地质条件多变、工期较长等特点，不可避免在施工中出现变更。为了确保工程按时发电，建设双方从大局出发一心一意搞建设，部分变更争议留待项目竣工结算时一并解决。2007年首台机组发电至今，水布垭工程运行情况稳定，不但取得良好的经济效益，而且在全国水电建设行业也建立了一定的知名度。施工单位认为他们也有功劳，理所应当在竣工结算中获得高额回报。项目的复杂性加上施工单位偏高的期望值给竣工结算工作带来很大的难度。大坝料源平衡问题就是困扰水布垭建设公司的一个难题。由于大坝填筑料的来源和数量相比招标阶段已发生较大变化，因此大坝填筑单价也需要相应调整。据此，施工单位提出巨额经济补偿要求，个别二级单位甚至抱有“争议不解决就不交竣工资料”的糊涂想法。面对复杂局面，大坝项目部会同计划合同部的负责同志完成大量分析研究工作。他们从几人的现场资料中收集整理有用信息，对比分析合同与现场条件变化，演算推敲变更引起成本增量，拟定合理有利的谈判方案报送上级参考决策。水布垭建设公司乃至清江公司领导都给予充分的重视和业务指导，并组织与施工单位进行多轮谈判。每轮谈判都是建设双方智慧的

碰撞，每轮谈判结束他们都及时总结经验不足再次深入合同研究。事实在辩论中显现，差距在沟通中缩小，目前该工作已进入最后的攻坚阶段，他们仍在坚持不懈地努力。

根据《水电站基本建设工程验收规程[DL/T5123—2000]》，总体验收分为8个专项：枢纽、移民、水保、环保、消防、劳动安全与工业卫生、工程档案、工程决算。借鉴高坝洲经验，消防验收涉及机电土建等诸多专业，验收标准繁杂严格，只有尽早启动准备工作，才能掌握主动权。2007年，水布垭建设公司成立了由副总工程师牵头、机电项目部和工程部配合的工作专班负责该项工作。验收工作可谓一波三折：先是验收单位提出多项整改要求，工作专班虚心听取认真对待。整改完成后，验收单位由于支援汶川地震未能及时验收。待验收单位再次来水布垭检查时，由于其负责人变动，又提出新的整改要求。工作专班一如既往地抱着学习提高的态度认真对待，同时向验收单位介绍工程特点解释实际情况，最终在进一步完善消防设施基础上取得理解，消防验收成为水布垭工程总体验收中第一个圆满结束的专项验收。今年，水布垭建设公司力争完成工程决算、移民、水保专项验收，适时启动枢纽、劳动安全与工业卫生专项验收工作。

弹指一挥间，10年过去了。水布垭建设者怀揣强烈责任感一路走来，经历过风雨也看到了彩虹，世界最高的面板堆石坝终于屹立在美丽的清江河谷。辉煌终会谢幕，绚烂归于平静，不变的是水布垭建设者心中的责任感。在它的指引下，明天的清江必将奏出新的华章！

（本文获“立责于心，履责于行”征文三等奖）